



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 19ª REGIÃO

REUNIÃO CONJUNTA DE VALIDAÇÃO DO DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL E DEFINIÇÃO DA IDENTIDADE ORGANIZACIONAL PARA O PEI 21/26	
COMISSÕES	Comissão de Gestão Participativa e Comissão Permanente de Avaliação Estratégica
DATA, HORA E LOCAL	Ao vigésimo sexto dia do mês de fevereiro de 2021, das 14h15m às 16h40m, por videoconferência na sala virtual da Presidência na plataforma Zoom.
RESPONSÁVEL PELA CONVOCAÇÃO	Isabel Carvalho Lima Pires, Gabinete da Presidência.
CONVOCADOS PRESENTES	
Presidente do TRT19, Dr. José Marcelo Vieira de Araújo _____,	
Desembargador do TRT19, Dr. Laerte Neves de Souza _____,	
Juiz Gestor de Metas do TRT19, Dr. Flávio Luiz da Costa _____,	
Presidente da AMATRA XIX, Dra. Carolina Bertrand Rodrigues Oliveira _____,	
Diretora Geral, Mary Lidian de Lima Ferraz _____,	
Secretário Geral da Presidência, Raul José da Silva Júnior _____,	
Secretário de Gestão Estratégica, Victor Rezende Dorea _____,	
Secretário de Gestão de Pessoas, Marcus Paulo Veríssimo de Souza _____,	
Secretário da Corregedoria Regional, Antônio Idalino dos Santos _____,	
Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações, Manoel Messias Feitoza _____,	
Diretor da Secretaria Judiciária, Paulo Gomes de Mello Júnior _____,	
Coordenadora de Comunicação Social, Maria Luiza Caltabiano Barreiros _____,	
Assessora do Gabinete do Des. Pedro Inácio, Rafaela de Freitas Santos _____,	
Servidor da Corregedoria Regional, José Humberto Cunha Vassalo _____.	
CONVIDADOS PRESENTES	
Servidora da Diretoria Geral, Leila Baracuhny S. Medeiros _____,	
Servidor da Secretaria de Gestão Estratégica, Antônio Henrique Teixeira Neto _____,	
Servidora da Presidência, Isabel Carvalho Lima Pires _____.	
PAUTA	
1 - Aprovar e validar as Oportunidades, Ameaças, Pontos Fortes e Pontos Fracos (Diagnóstico Organizacional), e a Missão Institucional, Visão de Futuro e Valores institucionais (Identidade Organizacional).	
DOS DEBATES E DELIBERAÇÕES	



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 19ª REGIÃO

Aberta a reunião pelo Exmo. Desembargador Marcelo Vieira, este passou a palavra ao Secretário de Gestão Estratégica, Victor Dorea, que iniciou sua apresentação informando da necessidade do alinhamento estratégico entre as estratégias nacionais do Conselho Nacional de Justiça, do Conselho Superior da Justiça do Trabalho e o plano estratégico institucional do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região. Prosseguiu abordando sobre relatório da pesquisa de realizada no final de 2020 com o escopo de levantar o Diagnóstico Organizacional do TRT19. Na medida em que foram demonstrados os elementos que compunham a matriz SWOT, construída a partir da pesquisa referida anteriormente e outros documentos de referência, ocorreram DEBATES e foram consignadas as seguintes deliberações: 1 - inclusão da "Pandemia" como uma AMEAÇA, e a modificação da redação da oportunidade "Pandemia e teletrabalho" para "Teletrabalho em decorrência da pandemia"; 2 – Modificação da redação do ponto fraco "Avaliação de desempenho limitada a pouco mais de 25% do quadro funcional", passando a constar: "Ausência de avaliação por resultados"; 3 – Divisão do ponto fraco "Infraestrutura e pessoal dedicados à manutenção do funcionamento e disponibilização dos recursos tecnológicos" em dois itens: "Infraestrutura física e tecnológica" e "Quantidade de pessoal dedicado à manutenção do funcionamento e disponibilização dos recursos tecnológicos. Sem mais alterações, o diagnóstico foi validado pelos participantes com a seguinte Matriz SWOT:

Matriz SWOT

OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none">- Atuação dos Conselhos (CNJ e CSJT)- Expansão da economia local- Teletrabalho em decorrência da Pandemia- Tecnologias e meios de comunicação disponíveis	<ul style="list-style-type: none">- Pandemia- Flexibilização de Direitos Trabalhistas- Alteração de regras processuais- Cenário político desfavorável à Justiça do Trabalho- Mercado fornecedor local- Nível instrucional da população e virtualização do atendimento da JT
PONTOS FORTES	PONTOS FRACOS
<ul style="list-style-type: none">- Distribuição da força de trabalho do Regional- Capacitação de magistrados e servidores (atuação da EJUD 19)- Execução orçamentária- Mobiliário disponibilizado- Máquinas e equipamentos de trabalho disponíveis- Canais de comunicação com o público externo- Canais de comunicação com o público interno- Sistemas informatizados disponíveis	<ul style="list-style-type: none">- Existência de cargos vagos de magistrados e servidores- Iminência de aposentadoria de servidores- Ausência de avaliação por resultados- Consumo de papel- Infraestrutura física e tecnológica- Quantidade de pessoal dedicados à manutenção do funcionamento e disponibilização dos recursos tecnológicos- Desdobramento da Estratégia- Proposta orçamentária- Desempenho na fase de execução processual- Tempo médio da análise de admissibilidade de Recursos de Revista

Passando-se à discussão acerca das declarações de Missão e Visão de futuro, foi apresentada a declaração da Missão Institucional da Justiça do Trabalho que deve ser replicada por todos os Regionais: "Realizar Justiça, nas relações do trabalho, contribuindo para a paz social e o fortalecimento da cidadania". Quanto à visão de futuro, foi escolhida, por 9 votos a 3, a declaração da Estratégia Nacional da Justiça do Trabalho 2021-2026: "Ser reconhecida com justiça ágil e efetiva que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento sustentável do país" para compor o PEI 21/26 do TRT19. Em continuidade, foram apresentados os valores concebidos na Estratégia Nacional da Justiça do Trabalho 2021-2026, os quais devem ser replicados nos planos estratégicos dos TRTs, com



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 19ª REGIÃO

possibilidade de serem acrescidos outros por cada Tribunal. Após amplo debate, foi acrescido o valor "Colaboração" no rol de valores do TRT19, por 9 votos a 3. Finalizando a apresentação, o Secretário da SGE devolveu a palavra ao presidente dos trabalhos da oficina. A Exma. Juíza Dra. Carolina Bertrand elogiou os trabalhos realizados e agradeceu a todos pelas contribuições. O Exmo. Juiz Dr. Flávio Luiz da Costa, representando a Presidência do Regional, agradeceu a todos os participantes e encerrou a reunião.

DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, cuja presente ata foi por mim, Antônio Henrique Teixeira Neto, _____ lavrada e segue em única via.