

Resultado – Metas estratégicas – Janeiro a Dezembro de 2023



2021 | ESTRATÉGIA NACIONAL
DO PODER JUDICIÁRIO | 2026



**Plano Estratégico
Institucional do
TRT da 19ª Região -
2021 / 2026**

OBJETIVO

- *Apresentar o resultado das metas estratégicas do TRT19 de Janeiro a Dezembro de 2023.*

RESUMO DO RESULTADO DAS METAS ESTRATÉGICAS DO TRT19 EM 2023

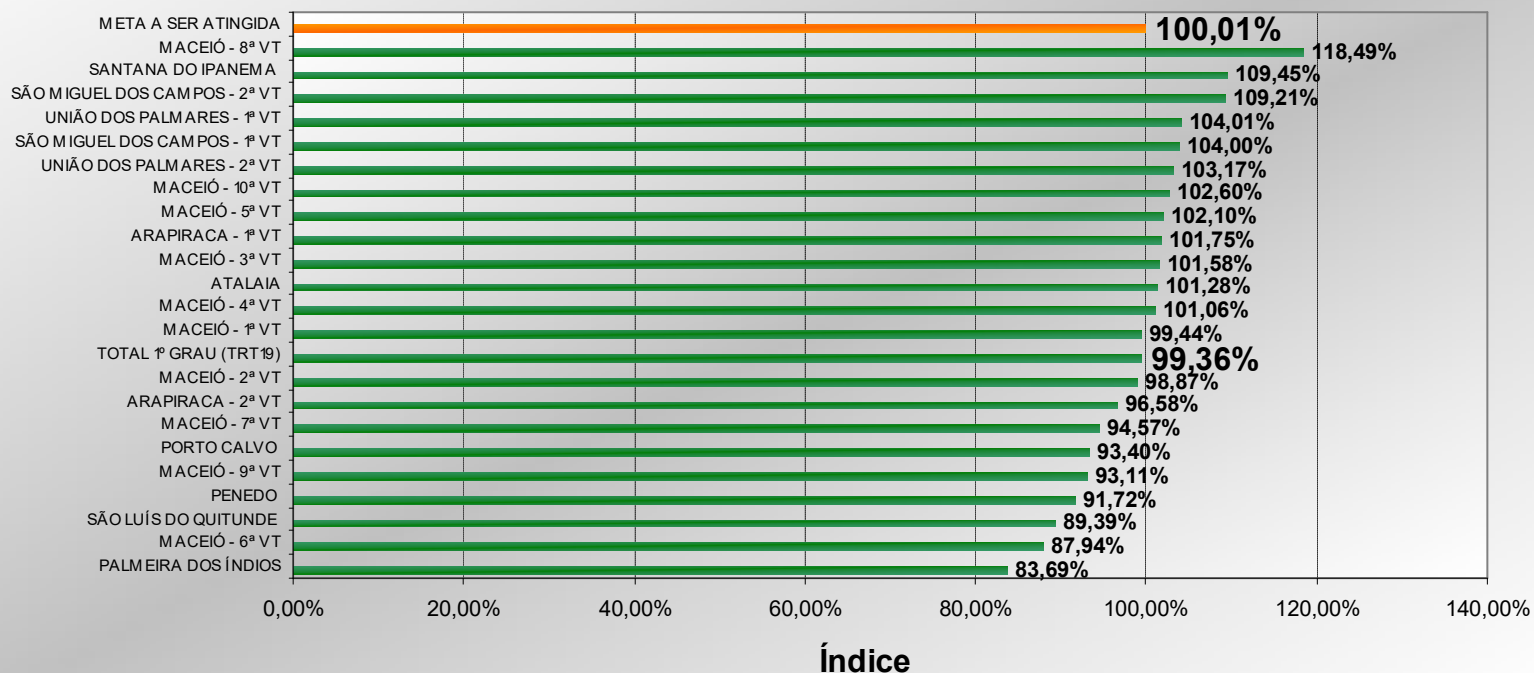
MISSÃO INSTITUCIONAL: Realizar Justiça nas relações do trabalho, contribuição para a paz social e o fortalecimento da cidadania.					
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	NÚMERO DA META DO TRT19	META EM 2023	RESULTADO EM 2023	SITUAÇÃO DA META EM 2023
Fortalecer as comunicações e parcerias institucionais	Índice de Transparência	13	93,31%	95,12%	Cumprida
Promover o trabalho decente e a sustentabilidade	Índice de Inovação	9	100%	100%	Cumprida
	Índice de Combate ao Trabalho Infantil	11	100%	100%	Cumprida
	Índice de Desempenho de Sustentabilidade	14	56,6%	74,9%	Cumprida
Garantir a duração razoável do processo	Índice de Processos Julgados	1	100,01%	100,47%	Cumprida
	Índice de Processos Antigos	2	93%	97,68%	Cumprida
	Tempo médio dos Processos Pendentes de Análise de Recurso de Revista	4	30 dias	7 dias	Cumprida
	Taxa de Congestionamento Líquida, exceto execuções fiscais	5	57,28%	41,66%	Cumprida
	Tempo médio dos pendentes de finalização na fase de conhecimento	6	300 dias	212 dias	Cumprida
	Tempo médio dos pendentes de baixa na fase de execução	7	2.000 dias	2.152 dias	Não Cumprida
	Tempo médio de duração do processo no 2º grau	8	90 dias	84 dias	Cumprida
Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados	Índice de Atendimento às Deliberações e Recomendações Decorrentes de Auditoria	15	60%	81,82%	Cumprida
Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas	Índice de Conciliação	3	40,00%	52,80%	Cumprida
Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas	Índice de Julgamento das Demandas Repetitivas	16	85%	100%	Cumprida
Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	Índice de Desempenho do TRT19 no Prêmio CNU de Qualidade nos Eixos "Governança" e "Dados e Tecnologia"	17	70% e 80%	86% e 86%	Cumprida
Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	Índice de Execução das Dotações para as Despesas Discricionárias	18	97,74%	99,59%	Cumprida
Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional	Índice de Promoção da Saúde de Magistrados e Servidores	12	100%	100%	Cumprida
Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	Índice de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	19	72,27%	75,91%	Cumprida

ANÁLISE: O TRT19 cumpriu 17 das 18 metas estratégicas no ano de 2023.

ÍNDICE DE PROCESSOS JULGADOS

- **Meta 1 do CNJ e Meta 1 do TRT19** -> Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos em 2023.
- **Cláusula de barreira** -> Taxa de congestionamento menor que 35%
- **Indicador** -> Índice de Processos Julgados
- **Meta do TRT19 em 20223**-> Maior que 100%
- **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023)** -> 100,47%

Comparativo - Índice de Processos Julgados (IPJ)



ÍNDICE DE PROCESSOS JULGADOS

RANKING	VARA DO TRABALHO	CASOS NOVOS	CASOS JULGADOS	ÍNDICE (IPJ)	TAXA DE CONGESTIONAMENTO
1º	MACEIO - 8ª VT	1.255	1.487	118,49%	25,68%
2º	SANTANA DO IPANEMA	667	730	109,45%	24,93%
3º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 2ª VT	445	486	109,21%	11,35%
4º	UNIÃO DOS PALMARES - 1ª VT	274	285	104,01%	10,65%
5º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 1ª VT	475	494	104,00%	22,90%
6º	UNIÃO DOS PALMARES - 2ª VT	284	293	103,17%	9,62%
7º	MACEIO - 10ª VT	1.230	1.262	102,60%	31,01%
8º	MACEIO - 5ª VT	1.188	1.213	102,10%	27,85%
9º	ARAPIRACA - 1ª VT	743	756	101,75%	29,91%
10º	MACEIO - 3ª VT	1.200	1.219	101,58%	13,74%
11º	ATALAIA	312	316	101,28%	11,10%
12º	MACEIO - 4ª VT	1.221	1.234	101,06%	36,73%
13º	MACEIO - 1ª VT	1.249	1.242	99,44%	23,93%
14º	MACEIO - 2ª VT	1.236	1.222	98,87%	29,68%
15º	ARAPIRACA - 2ª VT	701	677	96,58%	22,84%
16º	MACEIO - 7ª VT	1.196	1.131	94,57%	30,44%
17º	PORTO CALVO	636	594	93,40%	9,28%
18º	MACEIO - 9ª VT	1.233	1.148	93,11%	28,58%
19º	PENEDO	894	820	91,72%	22,87%
20º	SÃO LUIS DO QUITUNDE	669	598	89,39%	13,23%
21º	MACEIO - 6ª VT	1.252	1.101	87,94%	27,86%
22º	PALMEIRA DOS INDIOS	417	349	83,69%	21,88%
-	TOTAL 1º GRAU (TRT19)	18.777	18.657	99,36%	23,70%
-	TOTAL 2º GRAU (TRT19)	6.289	6.527	103,78%	22,20%
-	TOTAL GERAL	25.066	25.184	100,47%	23,39%

ANÁLISE: Entraram 25.066 processos e foram julgados 25.184 processos na fase de conhecimento de Janeiro a Dezembro de 2023. O estoque processual na fase de conhecimento diminuiu em 118 processos. A meta para o período no 1º Grau foi cumprida e na análise individual por Vara do Trabalho, todas as 22 Varas cumpriram a meta. O 2º Grau cumpriu a meta.

ÍNDICE DE PROCESSOS JULGADOS

RANKING	GABINETE	CASOS NOVOS	CASOS JULGADOS	ÍNDICE (IPJ)	TAXA DE CONGESTIONAMENTO
1º	GABINETE DA DESEMBARGADORA ELIANE ARÔXA PEREIRA R. BARRETO	960	1.090	113,54%	27,96%
2º	GABINETE DO DESEMBARGADOR ANTÔNIO ADRUALDO A. CATÃO	966	1.086	112,42%	34,97%
3º	GABINETE DO DESEMBARGADOR LAERTE NEVES DE SOUZA	1.049	1.156	110,20%	31,63%
4º	GABINETE DA JUÍZA CONVOCADA CAROLINA BERTRAND OLIVEIRA RODRIGUES	1.018	1.097	107,76%	24,57%
5º	GABINETE DA DESEMBARGADORA VANDA MARIA FERREIRA LUSTOSA	1.039	1.057	101,73%	29,41%
6º	GABINETE DA DESEMBARGADORA ANNE HELENA FISCHER INOJOSA	1.050	948	90,29%	29,90%
7º	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOSÉ MARCELO VIEIRA DE ARAÚJO	82	45	54,88%	12,17%
8º	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOÃO LEITE DE ARRUDA ALENCAR	125	48	38,40%	17,07%
-	TOTAL 2º GRAU (TRT19)	6.289	6.527	103,78%	22,20%

ANÁLISE: Na análise individual por Gabinete, todos os 8 Gabinetes cumpriram a meta.

ÍNDICE DE PROCESSOS ANTIGOS

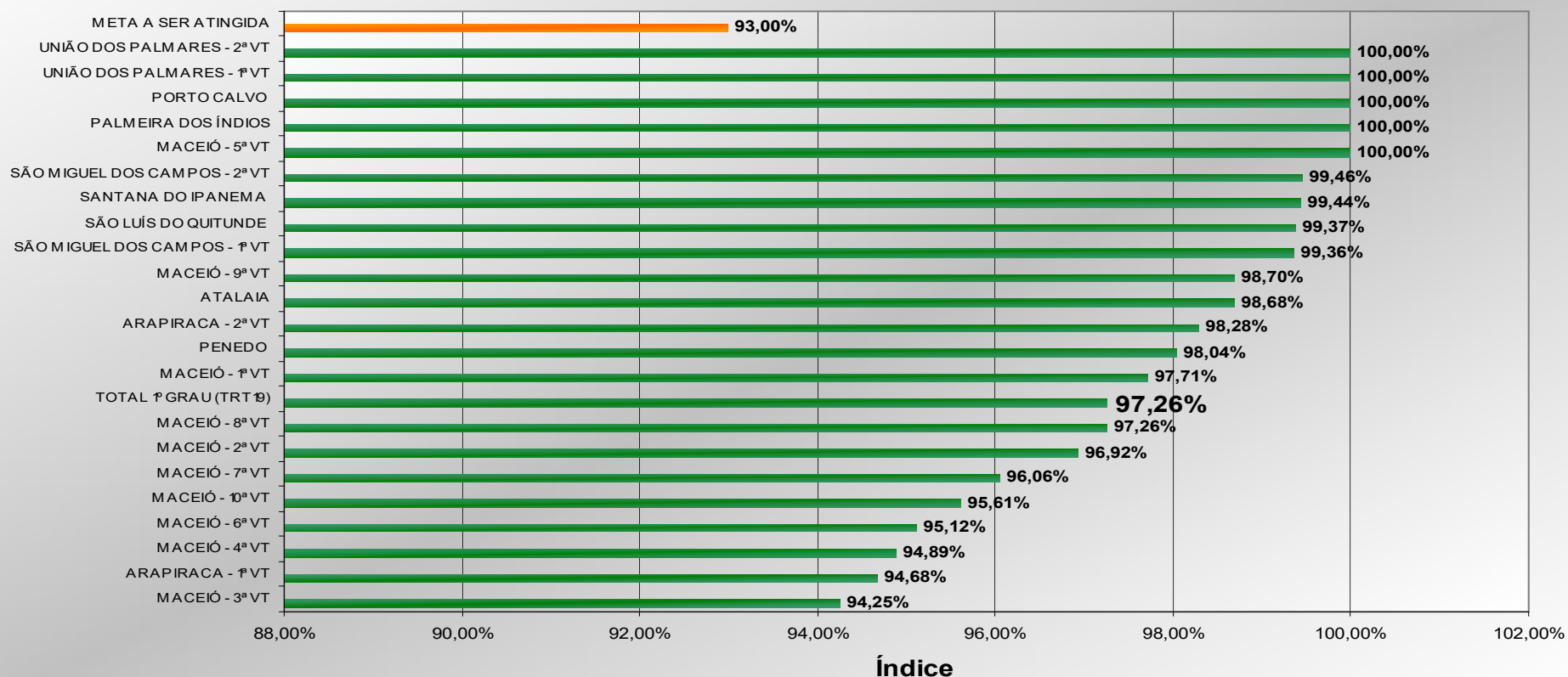
■ **Meta 2 do CNJ e Meta 2 do TRT19 -> Identificar e julgar, até 31/12/2023, pelo menos 93% dos processos distribuídos até 31/12/2021, nos 1º e 2º graus.**

■ **Indicador -> Índice de Processos Antigos**

■ **Meta do TRT19 em 2023 -> 93%**

■ **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 97,68%**

Comparativo - Índice de Processos Antigos (IPA)



ÍNDICE DE PROCESSOS ANTIGOS

RANKING	VARA DO TRABALHO	PROCESSOS ANTIGOS DISTRIBUÍDOS (PENDENTES "LÍQUIDOS" EM 31/12/2021 + ENTRARAM NA META - SAÍRAM DA META)	PROCESSOS ANTIGOS JULGADOS	PENDENTES DE JULGAMENTO	ÍNDICE
1º	MACEIÓ - 5ª VT	525	525	0	100,00%
	PALMEIRA DOS ÍNDIOS	198	198	0	100,00%
	PORTO CALVO	137	137	0	100,00%
	UNIÃO DOS PALMARES - 1ª VT	54	54	0	100,00%
	UNIÃO DOS PALMARES - 2ª VT	63	63	0	100,00%
6º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 2ª VT	185	184	1	99,46%
7º	SANTANA DO IPANEMA	357	355	2	99,44%
8º	SÃO LUÍS DO QUITUNDE	159	158	1	99,37%
9º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 1ª VT	156	155	1	99,36%
10º	MACEIÓ - 9ª VT	538	531	7	98,70%
11º	ATALAIA	152	150	2	98,68%
12º	ARAPIRACA - 2ª VT	233	229	4	98,28%
13º	PENEDO	153	150	3	98,04%
14º	MACEIÓ - 1ª VT	436	426	10	97,71%
15º	MACEIÓ - 8ª VT	694	675	19	97,26%
16º	MACEIÓ - 2ª VT	390	378	12	96,92%
17º	MACEIÓ - 7ª VT	457	439	18	96,06%
18º	MACEIÓ - 10ª VT	547	523	24	95,61%
19º	MACEIÓ - 6ª VT	471	448	23	95,12%
20º	MACEIÓ - 4ª VT	744	706	38	94,89%
21º	ARAPIRACA - 1ª VT	451	427	24	94,68%
22º	MACEIÓ - 3ª VT	174	164	10	94,25%
-	TOTAL 1º GRAU (TRT19)	7.274	7.075	199	97,26%
-	TOTAL 2º GRAU (TRT19)	1.443	1.440	3	99,79%
-	TOTAL GERAL	8.717	8.515	202	97,68%

ANÁLISE: Foram julgados 8.515 dos 8.717 processos antigos, logo a meta foi cumprida para o período, resultando no índice de 97,68%. Na análise individual por Vara do Trabalho, todas as 22 Varas cumpriram a meta. O 2º Grau cumpriu a meta.

ÍNDICE DE PROCESSOS ANTIGOS

RANKING	GABINETE	PROCESSOS ANTIGOS DISTRIBUÍDOS (PENDENTES "LÍQUIDOS" EM 31/12/2021 + ENTRARAM NA META - SAÍRAM DA META)	PROCESSOS ANTIGOS JULGADOS	PENDENTES DE JULGAMENTO	ÍNDICE
1º	GABINETE DA DESEMBARGADORA ANNE HELENA FISCHER INOJOSA	139	139	0	100,00%
	GABINETE DA DESEMBARGADORA VANDA MARIA FERREIRA LUSTOSA	248	248	0	100,00%
	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOSÉ MARCELO VIEIRA DE ARAÚJO	3	3	0	100,00%
	GABINETE DO DESEMBARGADOR ANTÔNIO ADRIALDO A. CATÃO	234	234	0	100,00%
	GABINETE DA DESEMBARGADORA ELIANE ARÔXA PEREIRA R. BARRETO	203	203	0	100,00%
	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOÃO LEITE DE ARRUDA ALENCAR	199	199	0	100,00%
	GABINETE DA JUÍZA CONVOCADA CAROLINA BERTRAND OLIVEIRA RODRIGUES	229	228	1	99,56%
	GABINETE DO DESEMBARGADOR LAERTE NEVES DE SOUZA	188	186	2	98,94%
-	TOTAL 2º GRAU (TRT19)	1.443	1.440	3	99,79%

ANÁLISE: Na análise individual por Gabinete, todos os 8 Gabinetes cumpriram a meta.

ÍNDICE DE CONCILIAÇÃO

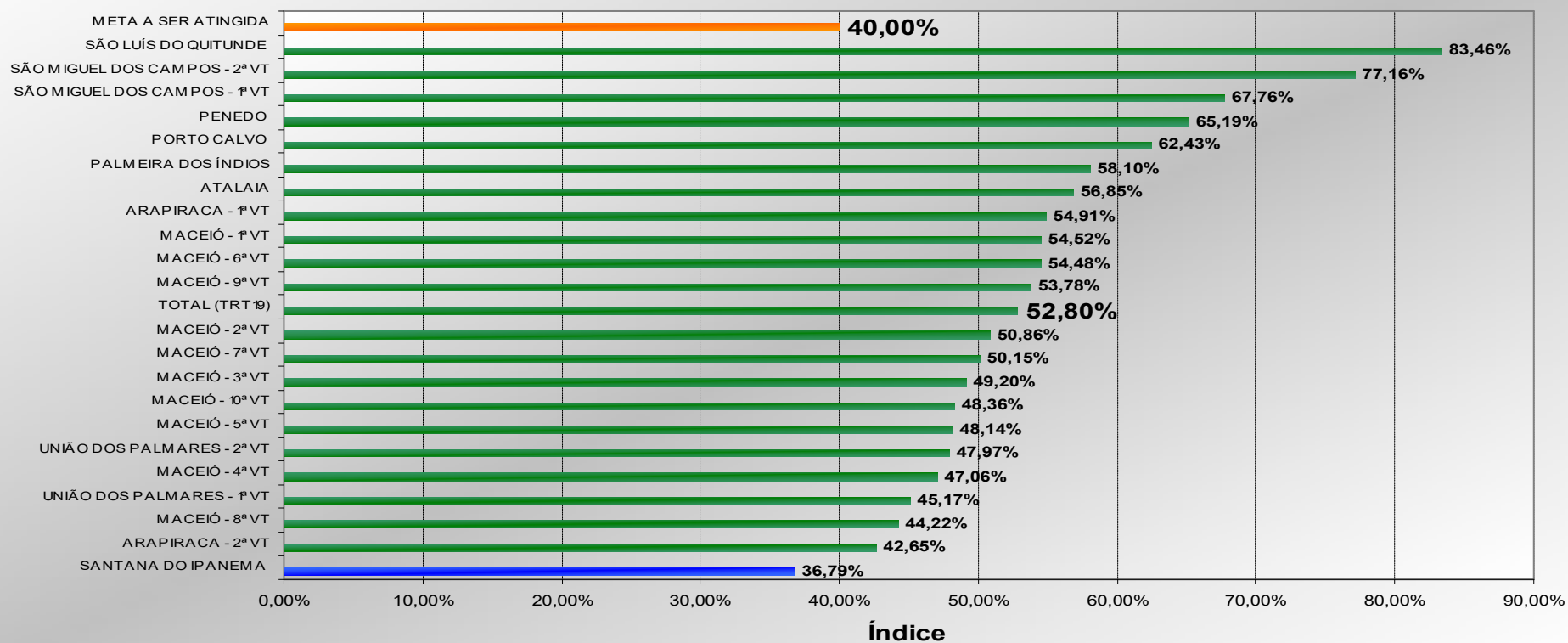
■ **Meta 3 do CNJ e Meta 3 do TRT19 -> Aumentar o Índice de Conciliação na Fase de Conhecimento em relação à média do biênio 2020/2021, em 1 ponto percentual, excluindo-se da base de cálculo os processos com desistência, arquivamento e declaração de incompetência, e com fixação de cláusula de barreira de 40%.**

■ **Indicador -> Índice de Conciliação**

■ **Meta do TRT19 em 2023 -> 40%**

■ **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 52,80%**

Comparativo - Índice de Conciliação (ICONc)



ÍNDICE DE CONCILIAÇÃO

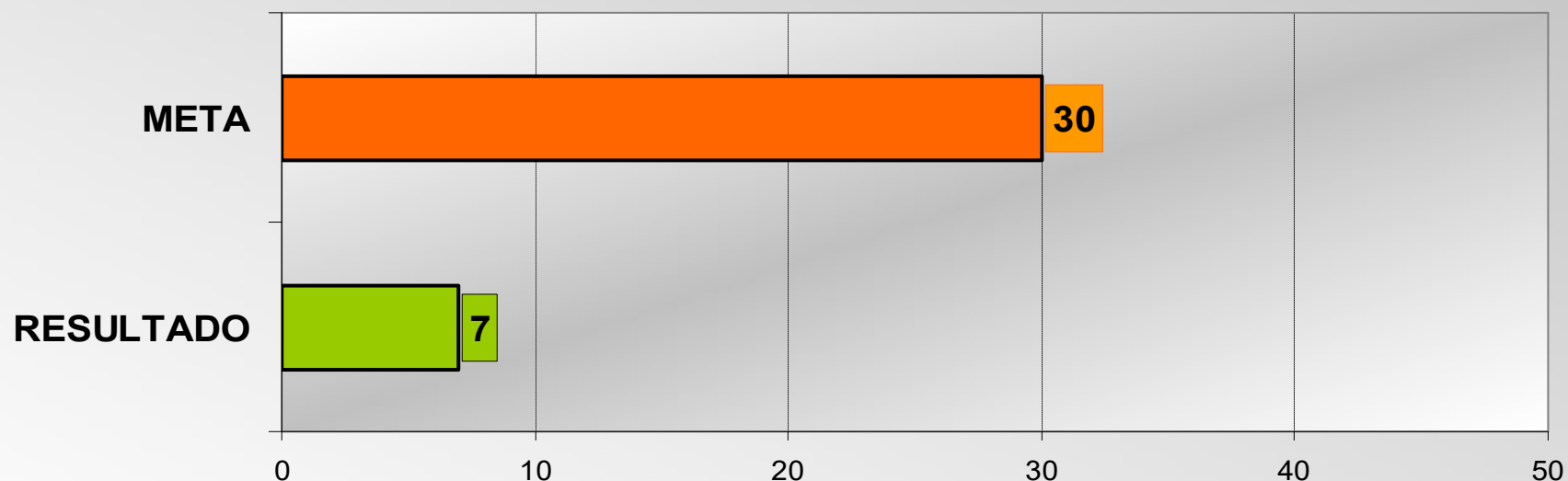
RANKING	VARA DO TRABALHO	SOLUCIONADOS (JULGADOS)	CONCILIAÇÕES	ÍNDICE
1º	SÃO LUÍS DO QUITUNDE	544	454	83,46%
2º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 2ª VT	429	331	77,16%
3º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 1ª VT	459	311	67,76%
4º	PENEDO	744	485	65,19%
5º	PORTO CALVO	543	339	62,43%
6º	PALMEIRA DOS ÍNDIOS	327	190	58,10%
7º	ATALAIA	292	166	56,85%
8º	ARAPIRACA - 1ª VT	703	386	54,91%
9º	MACEIÓ - 1ª VT	1.117	609	54,52%
10º	MACEIÓ - 6ª VT	1.026	559	54,48%
11º	MACEIÓ - 9ª VT	1.045	562	53,78%
12º	MACEIÓ - 2ª VT	1.101	560	50,86%
13º	MACEIÓ - 7ª VT	1.023	513	50,15%
14º	MACEIÓ - 3ª VT	1.130	556	49,20%
15º	MACEIÓ - 10ª VT	1.125	544	48,36%
16º	MACEIÓ - 5ª VT	1.132	545	48,14%
17º	UNIÃO DOS PALMARES - 2ª VT	271	130	47,97%
18º	MACEIÓ - 4ª VT	1.141	537	47,06%
19º	UNIÃO DOS PALMARES - 1ª VT	259	117	45,17%
20º	MACEIÓ - 8ª VT	1.393	616	44,22%
21º	ARAPIRACA - 2ª VT	633	270	42,65%
22º	SANTANA DO IPANEMA	636	234	36,79%
-	TOTAL (TRT19)	17.073	9.014	52,80%

ANÁLISE: Foram julgados 17.073 processos na fase de conhecimento do 1º Grau de Janeiro a Dezembro de 2023, excluindo-se da base de cálculo os processos com desistência, arquivamento e declaração de incompetência, sendo que 52,80% destes foram conciliados. Na análise individual por Vara do Trabalho, 21 das 22 Varas cumpriram a meta.

TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE ANÁLISE DE RECURSO DE REVISTA

- **Meta 4 do TRT19** -> Reduzir o tempo médio dos processos pendentes de análise de recurso de revista para um tempo menor ou igual do que 30 dias em 31/12/2023.
- **Indicador** -> Tempo médio dos processos pendentes de análise de recurso de revista
- **Meta do TRT19 em 2023** -> 30 dias
- **Situação atual (31/12/2023)** -> 7 dias

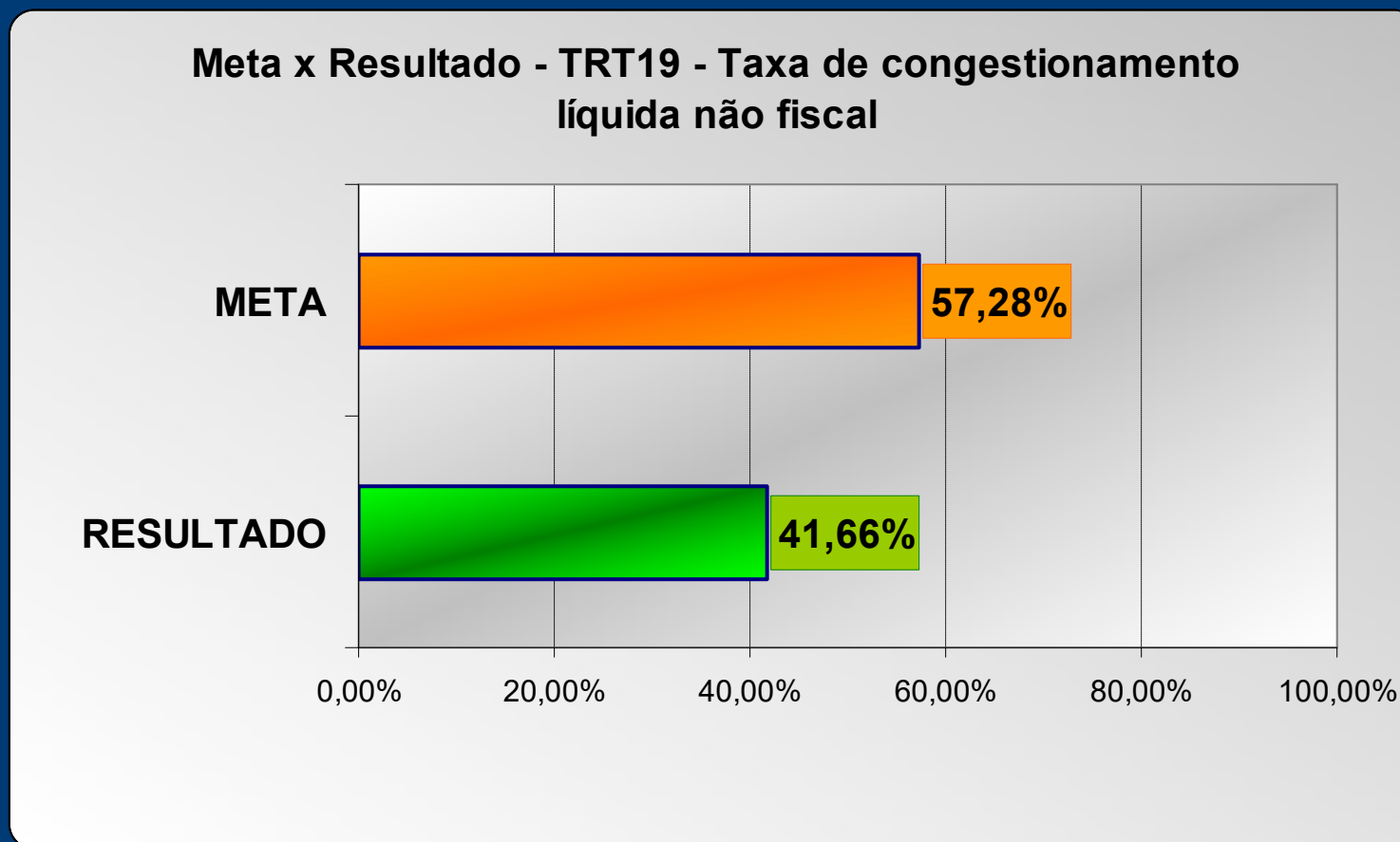
Meta x Resultado - TRT19 - Tempo médio dos processos pendentes de análise de recurso de revista (em dias) - 31/12/2023



ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois o tempo médio dos processos pendentes de análise de recurso de revista em 31/12/2023 foi de 7 dias, menor do que os 30 dias previstos na meta.

TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL

- *Meta 5 do CNJ e Meta 5 do TRT19 -> Reduzir em 0,5 ponto percentual a taxa de congestionamento líquida, em relação a 2021.*
- *Cláusula de barreira na fase de conhecimento: 40%*
- *Cláusula de barreira na fase de execução: 65%*
- *Indicador -> Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal (TCLNFISC)*
- *Meta do TRT19 em 2023 -> 57,28%*
- *Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 41,66%*



TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE CONHECIMENTO

- ***Meta 5.1 do CNJ (fase de conhecimento) e Meta 5.1 do TRT19 -> Reduzir em 0,5 ponto percentual a taxa de congestionamento líquida, em relação a 2021.***
- ***Cláusula de barreira na fase de conhecimento: 40%***
- ***Indicador -> Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal (TCLNFISC) na Fase de Conhecimento***
- ***Meta do TRT19 em 2023-> 40%***
- ***Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 23,39%***

TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE CONHECIMENTO

RANKING	VARA DO TRABALHO	PENDENTES DE BAIXA EM 31/12/2023	SUS., SOBRE. OU EM ARQ. PROV. EM 31/12/2023	BAIXADOS DE 01/01/2023 ATÉ 31/12/2023	TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE CONHECIMENTO
1º	PORTO CALVO	348	21	3.195	9,28%
2º	UNIÃO DOS PALMARES - 2ª VT	65	0	611	9,62%
3º	UNIÃO DOS PALMARES - 1ª VT	57	3	453	10,65%
4º	ATALAIA	91	8	665	11,10%
5º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 2ª VT	212	89	961	11,35%
6º	SÃO LUÍS DO QUITUNDE	175	2	1.135	13,23%
7º	MACEIÓ - 3ª VT	273	1	1.707	13,74%
8º	PALMEIRA DOS ÍNDIOS	193	37	557	21,88%
9º	ARAPIRACA - 2ª VT	273	9	892	22,84%
10º	PENEDO	319	10	1.042	22,87%
11º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 1ª VT	169	3	559	22,90%
12º	MACEIÓ - 1ª VT	569	12	1.771	23,93%
13º	SANTANA DO IPANEMA	271	1	813	24,93%
14º	MACEIÓ - 8ª VT	645	8	1.844	25,68%
15º	MACEIÓ - 5ª VT	629	13	1.596	27,85%
16º	MACEIÓ - 6ª VT	595	20	1.489	27,86%
17º	MACEIÓ - 9ª VT	740	1	1.847	28,58%
18º	MACEIÓ - 2ª VT	711	14	1.651	29,68%
19º	ARAPIRACA - 1ª VT	448	3	1.043	29,91%
20º	MACEIÓ - 7ª VT	664	9	1.497	30,44%
21º	MACEIÓ - 10ª VT	693	7	1.526	31,01%
22º	MACEIÓ - 4ª VT	1.027	13	1.747	36,73%
-	TOTAL 1º GRAU (TRT19)	9.167	284	28.601	23,70%
-	TOTAL 2º GRAU (TRT19)	2.186	63	7.442	22,20%
-	TOTAL GERAL	11.353	347	36.043	23,39%

ANÁLISE: A Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal na Fase de Conhecimento de Janeiro a Dezembro de 2023 foi de 23,39%. A meta para o período era de 40%, logo a meta foi cumprida. Na análise individual por Vara do Trabalho, todas as 22 Varas cumpriram a meta.

TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE CONHECIMENTO

RANKING	GABINETE	PENDENTES DE BAIXA EM 31/12/2023	SUS., SOBRE OU EM ARQ. PROV. EM 31/12/2023	BAIXADOS DE 01/01/2023 ATÉ 31/12/2023	TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE CONHECIMENTO
1º	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOSÉ MARCELO VIEIRA DE ARAÚJO	503	8	3.574	12,17%
2º	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOÃO LEITE DE ARRUDA ALENCAR	25	11	68	17,07%
3º	GABINETE DA JUÍZA CONVOCADA CAROLINA BERTRAND OLIVEIRA RODRIGUES	228	14	657	24,57%
4º	GABINETE DA DESEMBARGADORA ELIANE ARÔXA PEREIRA R. BARRETO	251	3	639	27,96%
5º	GABINETE DA DESEMBARGADORA VANDA MARIA FERREIRA LUSTOSA	284	9	660	29,41%
6º	GABINETE DA DESEMBARGADORA ANNE HELENA FISCHER INOJOSA	251	4	579	29,90%
7º	GABINETE DO DESEMBARGADOR LAERTE NEVES DE SOUZA	319	10	668	31,63%
8º	GABINETE DO DESEMBARGADOR ANTÔNIO ADRUALDO A. CATÃO	325	4	597	34,97%
-	TOTAL 2º GRAU (TRT19)	2.186	63	7.442	22,20%

ANÁLISE: A Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal na Fase de Conhecimento de Janeiro a Dezembro de 2023 no 2º Grau foi de 22,20%. A meta para o período era de 40%, logo a meta foi cumprida. Na análise individual por Gabinete, todos os 8 Gabinetes cumpriram a meta.

TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE EXECUÇÃO

- *Meta 5.2 do CNJ (fase de execução) e Meta 5.2 do TRT19 -> Reduzir em 10,18 pontos percentuais a taxa de congestionamento líquida, exceto as execuções fiscais, em relação a 2021.*
- *Cláusula de barreira na fase de execução: 65%*
- *Indicador -> Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal (TCLNFISC) na Fase de Execução*
- *Meta do TRT19 em 2023 -> 65%*
- *Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 61,21%*

TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE EXECUÇÃO

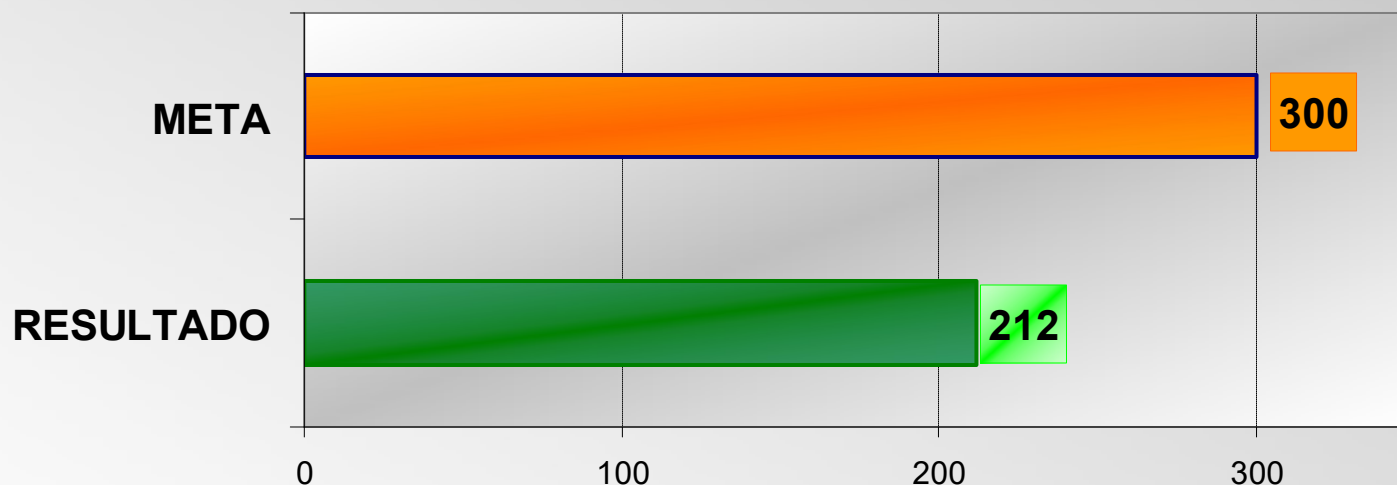
RANKING	VARA DO TRABALHO	PENDENTES DE BAIXA EM 31/12/2023 (NÃO FISCAL)	SUS., SOBRE. OU EM ARQ. PROV. EM 31/12/2023 (NÃO FISCAL)	BAIXADOS DE 01/01/2023 ATÉ 31/12/2023 (NÃO FISCAL)	TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA NÃO FISCAL NA FASE DE EXECUÇÃO
1º	ARAPIRACA - 2ª VT	866	512	785	31,08%
2º	SANTANA DO IPANEMA	649	264	649	37,23%
3º	MACEIÓ - 8ª VT	1.584	117	2.283	39,12%
4º	PENEDO	570	356	262	44,96%
5º	PORTO CALVO	3.415	3.147	311	46,29%
6º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 1ª VT	547	241	292	51,17%
7º	MACEIÓ - 3ª VT	2.590	758	1.550	54,17%
8º	PALMEIRA DOS ÍNDIOS	355	169	138	57,41%
9º	MACEIÓ - 5ª VT	2.813	1.327	1.056	58,46%
10º	UNIÃO DOS PALMARES - 1ª VT	1.893	1.444	315	58,77%
11º	MACEIÓ - 1ª VT	3.017	880	1.440	59,74%
12º	ATALAIA	2.063	867	775	60,68%
13º	MACEIÓ - 6ª VT	3.514	1.534	1.270	60,92%
14º	SÃO LUÍS DO QUITUNDE	548	125	263	61,66%
15º	UNIÃO DOS PALMARES - 2ª VT	1.806	1.282	295	63,98%
16º	MACEIÓ - 10ª VT	2.920	811	1.169	64,34%
17º	ARAPIRACA - 1ª VT	1.170	119	566	65,00%
18º	MACEIÓ - 2ª VT	2.956	226	1.148	70,40%
19º	MACEIÓ - 4ª VT	3.502	607	1.077	72,89%
20º	MACEIÓ - 7ª VT	2.433	579	589	75,89%
21º	MACEIÓ - 9ª VT	2.816	632	500	81,37%
22º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 2ª VT	861	321	108	83,33%
-	TOTAL 1º GRAU (TRT19)	42.888	16.318	16.841	61,21%

ANÁLISE: A Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal na Fase de Execução de Janeiro a Dezembro de 2023 foi de 61,21%. A meta para o período era de 65%, logo a meta foi cumprida. Na análise individual por Vara do Trabalho, 19 das 22 Varas cumpriram a meta.

TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE FINALIZAÇÃO NA FASE DE CONHECIMENTO

- **Meta 6 do TRT19 -> Manter o tempo médio dos processos pendentes de finalização na fase de conhecimento menor ou igual a 300 dias.**
- **Indicador -> Tempo médio de tramitação dos processos pendentes de finalização na fase de conhecimento (excluindo os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório)**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 300 dias (10 meses)**
- **Situação atual (31/12/2023) -> 212 dias (7 meses e 12 dias)**

Meta x Resultado - TRT19 - Tempo médio dos processos
pendentes de finalização na fase de conhecimento (em dias) -
31/12/2023



TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE FINALIZAÇÃO NA FASE DE CONHECIMENTO

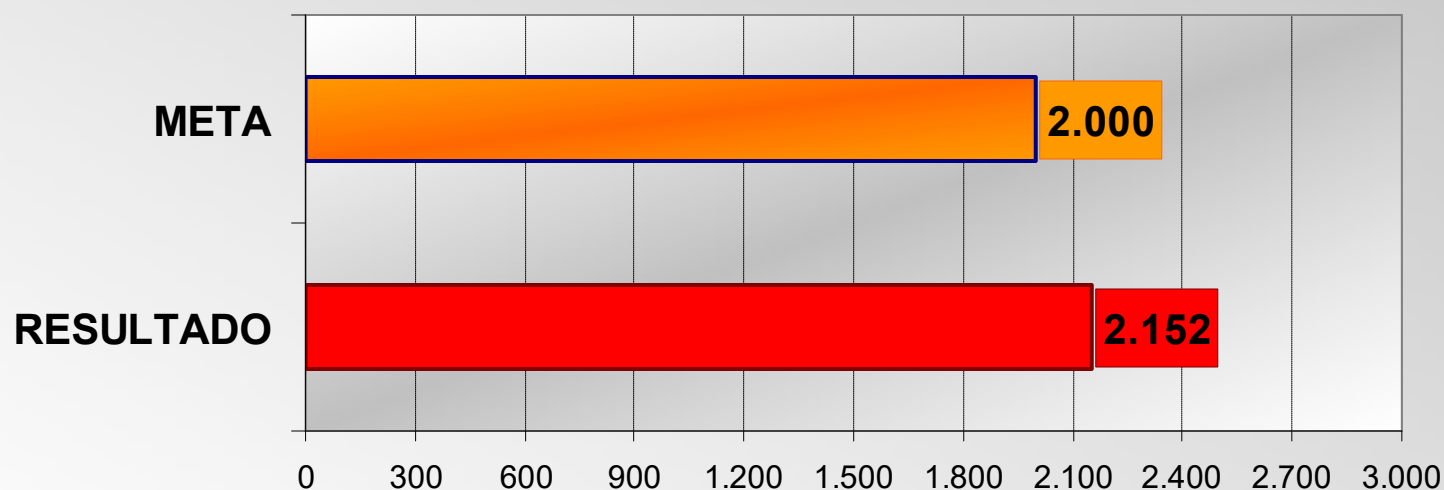
RANKING	VARA DO TRABALHO	Nº DE PROCESSOS PENDENTES DE FINALIZAÇÃO NO CONHECIMENTO	TEMPO MÉDIO 31/12/2023 (EM DIAS)	META 2023
1º	ARAPIRACA - 2ª VT	265	103	300
2º	UNIÃO DOS PALMARES - 2ª VT	65	115	300
3º	PENEDO	309	118	300
4º	PALMEIRA DOS ÍNDIOS	158	125	300
	SANTANA DO IPANEMA	272	125	300
6º	MACEIÓ - 3ª VT	286	146	300
7º	SÃO LUÍS DO QUITUNDE	173	153	300
8º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 2ª VT	125	156	300
9º	MACEIÓ - 6ª VT	594	191	300
	UNIÃO DOS PALMARES - 1ª VT	58	191	300
11º	MACEIÓ - 8ª VT	649	192	300
12º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 1ª VT	166	194	300
13º	MACEIÓ - 9ª VT	747	196	300
14º	MACEIÓ - 1ª VT	574	200	300
15º	PORTO CALVO	336	201	300
16º	ATALAIA	83	204	300
	MACEIÓ - 5ª VT	628	204	300
-	CEJUSC PRÉ-PROCESSUAL	19	219	300
18º	MACEIÓ - 10ª VT	707	231	300
19º	MACEIÓ - 2ª VT	721	241	300
20º	MACEIÓ - 7ª VT	676	244	300
21º	MACEIÓ - 4ª VT	1.030	302	300
22º	ARAPIRACA - 1ª VT	450	307	300
TOTAL 1º GRAU (TRT19)		9.091	212	300

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois o tempo médio dos processos pendentes de finalização na fase de conhecimento em 31/12/2023 foi de 212 dias, menor do que os 300 dias previstos na meta. Na análise individual por Vara do Trabalho, 20 das 22 Varas cumpriram a meta.

TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE BAIXA NA FASE DE EXECUÇÃO

- **Meta 7 do TRT19 -> Reduzir o tempo médio dos processos pendentes de baixa na fase de execução em 25,53%, em relação a 2022, com cláusula de barreira de 1.399 dias.**
- **Indicador -> Tempo médio de tramitação dos processos pendentes de baixa na fase de execução (excluindo os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório)**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 2.000 dias (5 anos e 6 meses)**
- **Situação atual (31/12/2023) -> 2.152 dias (5 anos e 11 meses)**

Meta x Resultado - TRT19 - Tempo médio dos processos
pendentes de baixa na fase de execução (em dias) -
31/12/2023



TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE BAIXA NA FASE DE EXECUÇÃO

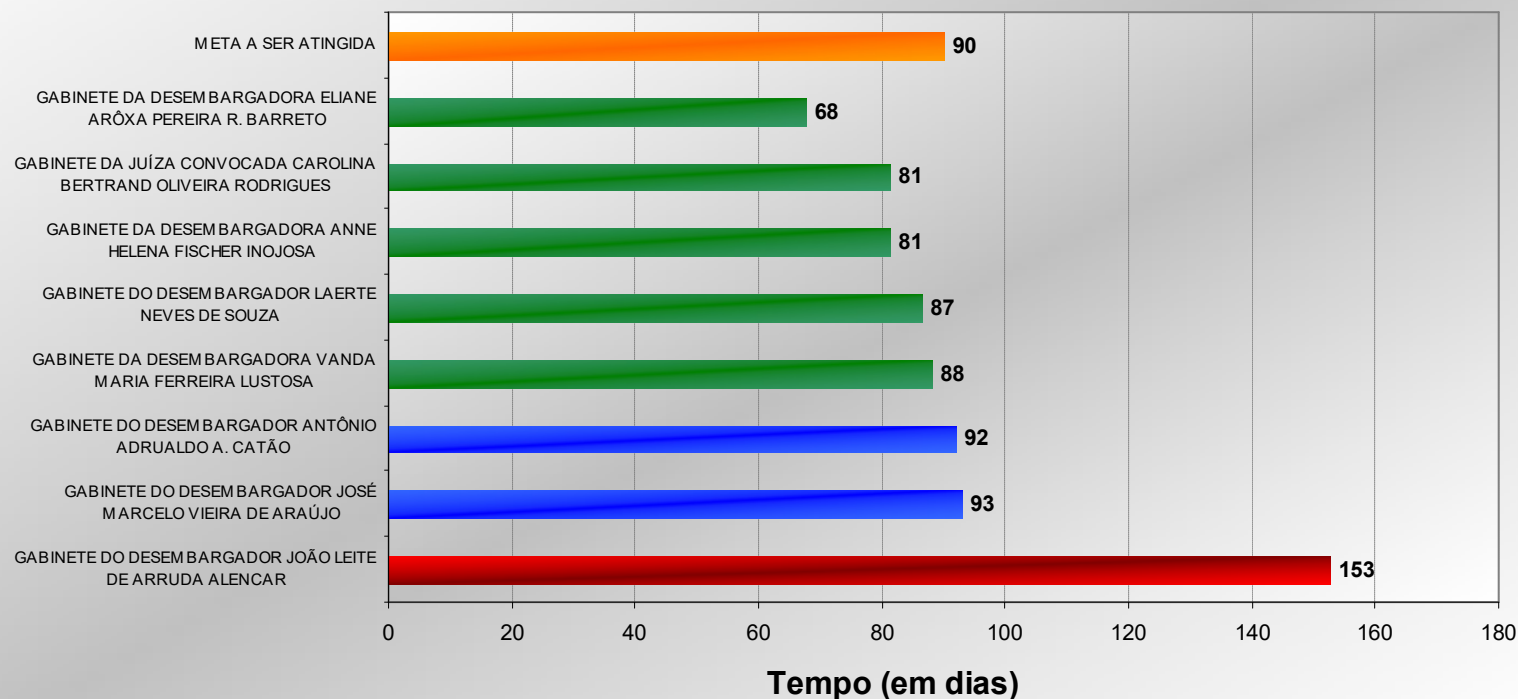
RANKING	VARA DO TRABALHO	TEMPO MÉDIO 31/12/2023 (EM DIAS)	TEMPO MÉDIO 31/12/2023 (EM ANOS)	TEMPO MÉDIO 2022 (EM DIAS)	META 2023
1º	MACEIÓ - 8ª VT	884	2,42	2.175	1.620
2º	SANTANA DO IPANEMA	930	2,55	1.194	1.399
3º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 2ª VT	936	2,56	1.362	1.399
4º	UNIÃO DOS PALMARES - 2ª VT	992	2,72	2.047	1.524
5º	PALMEIRA DOS ÍNDIOS	1.033	2,83	725	1.399
6º	ARAPIRACA - 2ª VT	1.102	3,02	1.660	1.399
7º	PENEDO	1.274	3,49	1.390	1.399
8º	SÃO MIGUEL DOS CAMPOS - 1ª VT	1.327	3,64	1.324	1.399
9º	PORTO CALVO	1.360	3,73	1.679	1.399
10º	UNIÃO DOS PALMARES - 1ª VT	1.402	3,84	2.569	1.913
11º	SÃO LUÍS DO QUITUNDE	1.414	3,87	2.010	1.497
12º	MACEIÓ - 5ª VT	1.464	4,01	2.301	1.714
13º	ATALAIA	1.624	4,45	2.031	1.512
14º	MACEIÓ - 10ª VT	1.744	4,78	2.230	1.661
15º	MACEIÓ - 9ª VT	1.746	4,78	2.418	1.801
16º	ARAPIRACA - 1ª VT	1.920	5,26	1.791	1.399
17º	MACEIÓ - 7ª VT	1.999	5,48	2.279	1.697
18º	MACEIÓ - 3ª VT	2.251	6,17	3.763	2.802
19º	MACEIÓ - 2ª VT	2.320	6,36	2.879	2.144
20º	MACEIÓ - 6ª VT	2.573	7,05	2.948	2.195
21º	MACEIÓ - 1ª VT	3.029	8,30	3.651	2.719
22º	MACEIÓ - 4ª VT	3.869	10,60	3.876	2.886
-	TOTAL 1º GRAU (TRT19)	2.152	5,90	2.686	2.000

ANÁLISE: A meta não foi cumprida, pois o tempo médio dos processos pendentes de baixa na fase de execução em 31/12/2023 foi de 2.152 dias, maior do que os 2.000 dias previstos na meta. Na análise individual por Vara do Trabalho, 14 das 22 Varas cumpriram a meta.

TEMPO MÉDIO DE DURAÇÃO DO PROCESSO NO 2º GRAU

- **Meta 8 do TRT19 -> Manter o tempo médio de duração do processo no 2º grau menor ou igual do que 90 dias.**
- **Indicador-> Tempo médio de duração do processo no 2º grau – Da autuação/distribuição até o julgamento**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 90 dias**
- **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 84 dias**

**Comparativo - Tempo Médio de Duração do Processo (em dias) na
2ª Instância - Da Autuação / Distribuição até o julgamento**



TEMPO MÉDIO DE DURAÇÃO DO PROCESSO NO 2º GRAU

RANKING	GABINETE	TEMPO MÉDIO DE DURAÇÃO DO PROCESSO (EM DIAS)
1º	GABINETE DA DESEMBARGADORA ELIANE ARÔXA PEREIRA R. BARRETO	68
2º	GABINETE DA JUÍZA CONVOCADA CAROLINA BERTRAND OLIVEIRA RODRIGUES	81
	GABINETE DA DESEMBARGADORA ANNE HELENA FISCHER INOJOSA	81
4º	GABINETE DO DESEMBARGADOR LAERTE NEVES DE SOUZA	87
5º	GABINETE DA DESEMBARGADORA VANDA MARIA FERREIRA LUSTOSA	88
6º	GABINETE DO DESEMBARGADOR ANTÔNIO ADRUALDO A. CATÃO	92
7º	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOSÉ MARCELO VIEIRA DE ARAÚJO	93
8º	GABINETE DO DESEMBARGADOR JOÃO LEITE DE ARRUDA ALENCAR	153
-	TOTAL 2º GRAU (TRT19)	84

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois o tempo médio de duração do processo no 2º grau foi de 84 dias, menor do que os 90 dias previstos na meta. Na análise individual por Vara do Trabalho, 5 dos 8 Gabinetes cumpriram a meta.

ÍNDICE DE INOVAÇÃO NO PODER JUDICIÁRIO

- **Meta 9 do CNJ e Meta 9 do TRT19 -> Implantar, no ano de 2023, um projeto oriundo do laboratório de inovação, com avaliação de benefícios à sociedade e relacionado à Agenda 2030.**
- **Indicador -> Índice de Inovação**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 100%**
- **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 100%**

CRONOGRAMA - ÍNDICE DE INOVAÇÃO - 2023	
ATIVIDADE	REALIZADO
O tribunal cadastrou na plataforma RenovaJud o projeto relacionado à Agenda 2030, oriundo do laboratório de inovação e que tenha utilizado a principiologia da gestão de inovação, com métricas de avaliação de benefícios à sociedade?	SIM
Percentual de execução do projeto previsto para 2023.	100%
O tribunal identificou benefícios na execução do projeto?	SIM

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois todas as atividades previstas foram realizadas.

ÍNDICE DE PROCESSOS DE AÇÕES AMBIENTAIS

▪ *Meta 10 do CNJ -> Impulsionar os processos de ações ambientais.*

NÃO SERÁ APLICADO À JUSTIÇA DO TRABALHO EM 2023

ÍNDICE DE COMBATE AO TRABALHO INFANTIL

- **Meta 11 do CNJ e Meta 11 do TRT19 -> Promover pelo menos uma ação visando o combate ao trabalho infantil.**
- **Indicador -> Índice de Combate ao Trabalho Infantil**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 100%**
- **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 100%**

CRONOGRAMA - ÍNDICE DE COMBATE AO TRABALHO INFANTIL - 2023	
ATIVIDADE	REALIZADO
O tribunal definiu plano de ação visando o combate ao trabalho infantil.	SIM
O plano de ação definido está sendo executado?	SIM
O tribunal monitora e documenta a execução do plano de ação?	SIM
O tribunal divulga os resultados da execução da ação em seu portal na internet?	SIM

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois todas as atividades previstas foram realizadas.

ÍNDICE DE PROMOÇÃO DA SAÚDE DE MAGISTRADOS E SERVIDORES

- **Meta Específica da Justiça do Trabalho e Meta 12 do TRT19 -> Realizar exames periódicos de saúde em 15% dos magistrados e 15% dos servidores e promover pelo menos 3 ações com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior.**
- **Indicador -> Índice de Promoção da Saúde de Magistrados e Servidores**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 100%**
- **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 100%**

CRONOGRAMA DE SAÚDE - 2023	
ATIVIDADE	REALIZADO
Realizar exame periódico de saúde em 15% dos servidores do TRT19.	SIM (521 SERVIDORES) - 85,5%
Realizar exame periódico de saúde em 15% dos magistrados do TRT19.	SIM (30 MAGISTRADOS) - 58,8%
Promover pelo menos 3 ações com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior.	SIM (4 AÇÕES - CAMPANHA JANEIRO BRANCO, CAMPANHA DE VACINAÇÃO CONTRA A GRIPE H1N1, CAMPANHA SETEMBRO AMARELO E AÇÃO "MUDE 1 HÁBITO")

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois todas as atividades previstas foram realizadas.

ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA

- **Meta 13 do TRT19 -> Aumentar em 1% o resultado no Ranking da Transparência do CNJ em relação ao ano de 2022.**
- **Indicador -> Índice de Transparência**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 93,31%**
- **Situação atual (Resultado Oficial 2023) -> 95,12%**

RESULTADO OFICIAL 2023		
RANKING	ÓRGÃO	%
1º	TRT24	100,00
2º	TRT4	99,02
3º	TRT22	98,05
4º	TRT20	97,07
	TRT1	97,07
6º	TRT6	96,59
	TRT13	96,59
	TRT18	96,59
9º	TRT7	96,10
10º	TRT10	95,61
11º	TRT19	95,12
	TRT3	95,12
13º	TRT14	94,15
	TRT9	94,15
	TRT16	94,15
16º	TRT17	93,66
	TRT8	93,66
18º	TRT12	92,68
	TRT23	92,68
20º	TRT21	87,80
21º	TRT15	87,32
22º	TRT2	86,83
23º	TRT5	83,41
24º	TRT11	81,46

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois o TRT19 alcançou o índice de 95,12% no resultado oficial.

ÍNDICE DE DESEMPENHO DE SUSTENTABILIDADE (IDS)

▪**Meta 14 do TRT19 -> Aumentar em 1% o resultado no Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS) do CNJ em relação ao ano de 2022.**

▪**Indicador -> Índice de Desempenho de Sustentabilidade**

▪**Meta do TRT19 em 2023 -> 56,6%**

▪**Situação atual (Resultado 2023) -> 74,9%**

INDICADOR	PESO	RESULTADO TRT19
Consumo de energia per capita	19,37%	13,16%
Consumo de água per capita	19,37%	12,89%
Consumo de copos descartáveis per capita	11,42%	10,49%
Gasto de papel per capita	11,42%	11,42%
Consumo de água envasada descartável per capita	11,42%	11,37%
Usuário por veículo	6,44%	2,53%
Gasto com transporte per capita	6,44%	6,31%
Destinação de material para reciclagem per capita	6,44%	0,56%
Gastos de Telefonia per capita	3,83%	3,68%
Quantidade de equipamentos de impressão per capita	3,83%	2,44%
IDS 2023	100,00%	74,9%

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois o TRT19 alcançou 74,9% no indicador.

ÍNDICE DE ATENDIMENTO ÀS DELIBERAÇÕES E ÀS RECOMENDAÇÕES DECORRENTES DE AUDITORIA (IADRDA)

▪ **Meta 15 do TRT19 -> Atingir o percentual de 60% no atendimento às deliberações e às recomendações decorrentes de auditoria em 2022.**

▪ **Indicador -> IADRDA**

▪ **Meta do TRT19 em 2023 -> 60%**

▪ **Situação atual (Ano de 2023) -> 81,82%**

CRONOGRAMA - ÍNDICE DE ATENDIMENTO ÀS DELIBERAÇÕES E ÀS RECOMENDAÇÕES DECORRENTES DE AUDITORIA - 2023			
MONITORAMENTO	DELIBERAÇÕES MONITORADAS	DELIBERAÇÕES CUMPRIDAS	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO
Monitoramento da Auditoria na área de governança e gestão de tecnologia da informação do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região.	12	8	66,67%
Monitoramento da Auditoria Coordenada pelo CNJ para avaliar a Política de Acessibilidade Digital no Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região.	6	5	83,33%
Monitoramento da Auditoria de conformidade sobre os atos de concessão dos adicionais de insalubridade, periculosidade e de gratificação por trabalhos com raio x. (PROAD 3943/2022)	5	4	80,00%
Monitoramento da Auditoria para avaliar os controles internos do Setor de Saúde do TRT19ª Região. (PROAD 535/2022)	10	10	100,00%
Monitoramento da Auditoria de Contas de 2021. (PROAD 3783/2021)	7	Monitoramento em curso.	-
ÍNDICE DE ATENDIMENTO (IADRDA) - SEM CONSIDERAR O MONITORAMENTO EM CURSO	33	27	81,82%

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois 27 das 33 deliberações monitoradas foram cumpridas (81,82%).

DEMANDAS REPETITIVAS

▪Meta 16 do TRT19 -> Julgar, até 31/12/2023, 85% dos processos com a publicação do acórdão da decisão do incidente de resolução de demanda repetitivas, do incidente de assunção de competência, de recurso de revista repetitivos e em sede de repercussão geral e de controle concentrado de constitucionalidade, pendentes em 31/12/2022.

Indicador -> Índice de Julgamento das Demandas Repetitivas

▪Meta do TRT19 em 2023 -> 100%

▪Situação atual (Ano de 2023) -> 100%

DEMANDAS REPETITIVAS - 2023		
NÚMERO DO PROCESSO	VARA DO TRABALHO	JULGADO?
0000164-64.2016.5.19.0061	1ª VT DE ARAPIRACA	SIM
0000149-59.2020.5.19.0060	1ª VT DE UNIÃO DOS PALMARES	SIM
0000508-61.2012.5.19.0004	4ª VT DE MACEIÓ	SIM
0001616-93.2010.5.19.0005	5ª VT DE MACEIÓ	SIM
0011470-03.2009.5.19.0007	7ª VT DE MACEIÓ	SIM
0010194-28.2013.5.19.0009	9ª VT DE MACEIÓ	SIM
0130600-40.2006.5.19.0004	9ª VT DE MACEIÓ	SIM

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois todos os 7 processos pendentes já foram julgados (100%).

ÍNDICE DE DESEMPENHO DO TRT19 NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NOS EIXOS “GOVERNANÇA” E “DADOS E TECNOLOGIA”

- **Meta 17 do TRT19 -> Atingir 70% da pontuação do eixo “Governança” e 80% do eixo “Dados e Tecnologia” no prêmio CNJ de Qualidade em 2023.**
- **Indicador -> Índice de desempenho do TRT19 no prêmio CNJ de Qualidade nos eixos “governança” e “dados e tecnologia”**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 70% governança e 80% dados e tecnologia**
- **Situação atual (Ano de 2023) -> 86% governança e 86% dados e tecnologia**

Eixo da Governança	Requisito Atual	Pontuação TRT19	Pontuação Máxima	Porcentagem
Art. 5º, I	Resolução CNJ nº 219/2016 (priorização do 1º Grau)	33	45	73%
Art. 5º, II	Gestão participativa na elaboração das Metas Nacionais	30	30	100%
Art. 5º, III	Gestão Socioambiental e IDS	25	25	100%
Art. 5º, V	Centro de Inteligência do Poder Judiciário	15	15	100%
Art. 5º, VI	Assédio Moral, Sexual e Discriminação	20	20	100%
Art. 5º, VII	Gestão de Memória e Documental	30	30	100%
Art. 5º, XII	Participação Institucional Feminina	0	10	0%
Art. 5º, XIV	Acessibilidade e inclusão de pessoas com deficiência	12,5	20	63%
Art. 5º, XV	Política de Gestão da Inovação	20	20	100%
Art. 5º, XVI	Núcleo de cooperação judiciária	15	20	75%
Art. 5º, XVII	Capacitação de magistrados	20	20	100%
Total		220,5	255	86%

ÍNDICE DE DESEMPENHO DO TRT19 NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NOS EIXOS “GOVERNANÇA” E “DADOS E TECNOLOGIA”

Eixo dos Dados e tecnologia	Requisito Atual	Pontuação TRT19	Pontuação Máxima	Porcentagem
Art. 8º, I	DataJud	100	110	91%
Art. 8º, II	MPM	60	60	100%
Art. 8º, III	DataJud por unidade judiciária	30	30	100%
Art. 8º, IV	Acervo Eletrônico	50	50	100%
Art. 8º, V	iGov-TIC-JUD	40	60	67%
Art. 8º, VII	Balcão Virtual	20	20	100%
Art. 8º, VIII	PDPJ	40	70	57%
Art. 8º, IX	Codex	70	80	88%
Art. 8º, X	PID	20	20	100%
Total		430	500	86%

Tribunal	Eixo da Governança	Eixo da Produtividade	Eixo da Transparência	Eixo dos Dados e Tecnologia	Pontuação TRT19
TRT19	220,5 / 255	266 / 395	100 / 120	430 / 500	1.006,5 / 1.270

ANÁLISE: O TRT19 cumpriu a meta, pois atingiu 86% do eixo Governança e 86% do eixo Dados e Tecnologia no Prêmio CNJ de Qualidade 2023.

ÍNDICE DE EXECUÇÃO DAS DOTAÇÕES PARA AS DESPESAS DISCRICIONÁRIAS (IEDD)

- **Meta 18 do TRT19 -> Empenhar, até 31/12/2023, pelo menos 97,74% do orçamento anual disponível, excluídas as despesas obrigatórias.**
- **Indicador -> IEDD**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 97,74%**
- **Situação atual (Janeiro a Dezembro de 2023) -> 99,59%**

DESCRIÇÃO	TOTAL DO ORÇAMENTO	EMPENHADO DE JAN A DEZ 2023	%
PUBLICIDADE INSTITUCIONAL	R\$ 165.000,00	R\$ 165.000,00	100,00%
APRECIACÃO DE CAUSAS NA JUSTIÇA DO TRABALHO	R\$ 23.715.012,00	R\$ 23.618.239,97	99,59%
TOTAL	R\$ 23.880.012,00	R\$ 23.783.239,97	99,59%

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois o TRT19 alcançou 99,59% no indicador.

ÍNDICE DE GOVERNANÇA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (IGOV TICJUD – CNJ)

- **Meta 19 do TRT19 -> Aumentar em 1% o resultado no Índice de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação do CNJ em relação ao ano de 2022.**
- **Indicador -> iGovTIC-JUD**
- **Meta do TRT19 em 2023 -> 72,27%**
- **Situação atual (Ano de 2023) -> 75,91%**

RESULTADO OFICIAL 2023			
RANKING	ÓRGÃO	iGovTIC-JUD	MATURIDADE
1º	TRT14	96,39%	EXCELÊNCIA
2º	TRT13	95,59%	
3º	TRT15	95,32%	
4º	TRT18	93,20%	
5º	TRT17	93,13%	
6º	TRT4	93,03%	
7º	TRT22	92,74%	
8º	TRT24	91,78%	
9º	TRT7	91,03%	
10º	TRT11	90,91%	
11º	TRT8	90,67%	
12º	TRT5	90,64%	
13º	TRT23	90,61%	
14º	TRT6	90,21%	
15º	TRT9	86,01%	APRIMORADO
16º	TRT3	86,00%	
17º	TRT20	85,37%	
18º	TRT12	85,35%	
19º	TRT21	85,11%	
20º	TRT16	84,31%	
21º	TRT2	83,46%	
22º	TRT1	83,45%	
23º	TRT19	75,91%	
24º	TRT10	75,20%	

ANÁLISE: A meta foi cumprida, pois o TRT alcançou 75,91% no indicador.

OBJETIVO

- *Apresentar o resultado das metas estratégicas do TRT19 de Janeiro a Dezembro de 2023.*

MENSAGEM FINAL

“Aquilo que não é medido, não pode ser acompanhado e, por conseguinte, não pode ser melhorado”.

A frase foi dita por W.E.Deming, consultor americano que auxiliou a indústria japonesa a se tornar um padrão mundial em excelência da qualidade. Deming tinha toda razão. Se não medirmos o que fazemos, dificilmente poderemos iniciar melhorias.